

## چشم‌انداز مدیریت بازارگانی

شماره ۱۶ - زمستان  
۱۳۹۲ - ۱۸۴ - ۱۶۷

## بررسی نگرش مشتری در مورد اهداف و ابعاد مشارکت برنده

اسماعیل شاه طهماسبی<sup>\*</sup>، مجتبی کریمیان<sup>\*\*</sup>

### چکیده

اتحاد برنده یا مشارکت برنده یک راهبرد بالقوه است که به دو برنده این امکان را می‌دهد که با ترکیب نامهایشان با یکدیگر، اثرات مثبتی را کسب کنند. این پژوهش با هدف بررسی نگرش مشتریان از مشارکت برنده انجام شده است. برای این منظور پژوهشگران با بررسی ادبیات نظری در این زمینه، بررسی خود را بر ابعاد نقش، هدف، مسئولیت، مالکیت و پیشنهاد دهنده مشارکت قرار داده‌اند. پرسشنامه با طیف هفت‌گانه ابزار اصلی جمع‌آوری اطلاعات بوده است که همه سوالات از پژوهش‌های قبلی استخراج شد و تغییرات اندکی روی آن انجام شده است. روابطی محتوای ابزار به صورت صوری و پایابی توسط آزمون آلفا کرونباخ رقم ۰/۷۹۴ بوده است. جامعه‌آماری پژوهش ۳۷۰ نفر از دانشجویان مدیریت و مهندسی صنایع دانشگاه‌های سراسری تهران هستند. در این پژوهش از آزمون‌های آماری و نرم افزار SPSS ۱۶ برای تجزیه و تحلیل استفاده شد. نتایج نشان داد که جهت‌گیری نگرش مشتریان به هدف مشارکت برنده بیشتر ارتقا و بهبود محصول قبلی توسط دو برنده است. مالکیت و مسئولیت برنده اصلی بیشتر از برنده همکار است. علاوه بر این می‌توان گفت شهرت برنده در کیفیت، نقش عمده‌ای در نگرش مشتریان در زمان مشارکت برنده دارا می‌باشد. پیشنهاد می‌گردد برندهایی که دارای شهرت کیفیتی بالاتر هستند در هنگام مشارکت، نسبت به برندهای معمولی‌تر به تفسیرها و نگرش‌های مشتریان بیشتر توجه کنند.

کلیدواژه‌ها: مشارکت برنده؛ برنده اصلی و همکار؛ نظریه سیگنال.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۱/۰۶/۱۵، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۲/۱۰/۱۲

\* دانشجوی دکترا، دانشگاه تربیت مدرس (نویسنده مسئول).

E-mail: esmaeil.shahthmasebi@gmail.com

\*\* کارشناسی ارشد، کارشناس اداره طراحی محصول و توسعه بازار بانک رفاه.

## ۱. مقدمه

هر شرکت وقتی به مقوله‌ی خط مشی تجاری می‌رسد با ۵ گزینه رو برو می‌شود. این ۵ گزینه عبارتند از؛ بسط خط (که در آن برند فعلی برای کالاهایی که در اندازه، طعم و ... جدید در طبقه فعلی کالا عرضه می‌شوند مورد استفاده قرار می‌گیرد)؛ بسط برنده (که نامهای تجاری به طبقات جدید کالا بسط داده می‌شود)؛ نامهای تجاری چندگانه (نامهای تجاری جدید در طبقه‌ی کالای مشابه استفاده می‌شوند)؛ نامهای تجاری جدید (نام تجاری جدید برای کالایی در طبقه جدید)؛ نامهای تجاری مختلط (نامهای تجاریکه دو نام معروف یا بیشتر را یدک می‌کشنند) (کاتلر، ۱۳۸۴، ص ۴۹۲). ظهور برنده مشترک یک پدیده‌ی جدید است که به آن نام‌گذاری دوگانه هم گفته می‌شود. در این حالت دو برنده معروف و شناخته شده برای یک محصول در هم ادغام می‌شوند. صاحبان هر یک از نامها انتظار دارند برنده دوم، تمایل نسبت به برنده و یا قصد خرید را تقویت کند. در مورد مخصوصلاتی که بسته بنده مشترک دارند هر برنده امیدوار است که با همراهی برنده دیگر به گروه مخاطبان جدیدی دسترسی پیدا کند. تعیین برنده مشترک صورت‌های مختلفی به خود می‌گیرد. گونه‌ای از آن، مشارکت در ترکیب اجزا است مثلاً ولو اعلام می‌کند که از تایرهای میشنلن استفاده می‌کند. شکل دیگر، برنده شرکت مشابه است. نوع دیگر تعیین برنده مشترک، روش مشارکتی است (کاتلر، ۱۳۸۴، ص ۴۹۶). اتحاد برنده یا مشارکت برنده یک راهبرد بالقوه است که به دو برنده این امکان را می‌دهد که با ترکیب نامهایشان با یکدیگر اثرات مثبتی را کسب کنند. همانطور که بررسی‌ها نشان می‌دهد، استفاده از دو برنده در کنار هم در مشتری اطمینان بیشتری را در مورد محصول ایجاد می‌کند. این مشارکت می‌تواند به مشتری این نشانه را القاء کند که یک سازماندهی جدیدی بوجود آمده که تمایل دارد شهرت خودش را جایگزین ریسک مشتری کند و با این کار سعی در کسب اطمینان مصرف‌کننده در مورد کیفیت محصول دارد (جان اسکات، ۲۰۰۴). پژوهش‌هایی در زمینه مشارکت در برنده نکات جالبی را از نگاه مشتری نشان می‌دهد، از جمله پژوهشی نشان می‌دهد که برندهایی که سطح ارزش برابری دارند، منافع حاصل از برنده‌سازی ترکیبی بین آن‌ها تقسیم می‌شود اما آن دسته از برندهایی که سطح ارزش پایین تری دارند، نسبت به برنده شریک خود که ارزش بالاتری دارد، منفعت بیشتری عایدشان می‌شود و شرکایی که قدرت بیشتری را در بازار دارند می‌توانند سود عملیاتی بیشتری را از راهبردهای برنده‌سازی ترکیبی عاید خود نمایند (کالافاتی و همکاران، ۲۰۱۲). در پژوهش دیگری که با محوریت قومیت‌گرایی مصرف‌کننده بر مشارکت‌های بین‌المللی انجام شده است نشان داده می‌شود که نژادگرایی مصرف‌کننده باعث می‌شود نگرش بر برنده بومی بر نگرش بر اتحاد برندهای بین‌المللی بدون قید و شرط اثر بگذارد، اما وقتی که برنده خارجی نامناسب باشد، نگرش به آن

اثر منفی بر اتحاد برندهای بین‌المللی خواهد گذاشت (لی و هی، ۲۰۱۱). برخی از مباحث توسعه برند را با برند مشارکتی مقایسه کرده‌اند که در بعضی نشان می‌دهد که وجود حداقل یک برند با ارزش بالا برای ارزیابی مصرف‌کنندگان از محصول جدید کافی است، در حالی که مطالعه ثانویه نشان داد که هیچ تفاوت مشخصی بین برندهای ترکیبی و بسط و توسعه‌ی برند در ارزیابی مصرف‌کننده از یک محصول همگون وجود ندارد (بشارت، ۲۰۱۰). برخی رویکردهای پژوهش‌هایی به برند مشترک با تقسیم‌بندی برند اصلی و همکار نگاه کرده است و نگرش مشتریان را با این رویکرد تحلیل کرده است، و در این پژوهش‌هایی نتایج نشان می‌دهد که مشارکت‌کنندگان مشارکت در برند را بیشتر تلاشی برای ارائه محصول جدید و مسئولیت برندهای اصلی و همکار را در مشارکت یکسان می‌دانند (جان اسکات، ۲۰۰۴). قابل ذکر است که دو پژوهش نهایی که در بالا ذکر شد، جامعه آماری دانشجویان را برای خود برگزیده‌اند. پژوهش‌هایی ایرانی بیشتر بر توسعه برند تاکید داشته (عباسی و هاشمی، ۱۳۹۱، وظیفه دوست و دیگران، ۱۳۸۸) و پژوهش با رویکرد برند مشارکتی تاکنون انجام نشده است. با بررسی پژوهش‌هایی مرتبط می‌توان گفت، با توجه به اینکه این که بررسی تفسیر و نگرش مشتریان از تغییرات شکل گرفته در ابعاد مختلف محصول مثل برند، تحت تاثیر محیط می‌باشد لذا می‌توان گفت در هر محیطی نیاز به بررسی ابعاد موردنظر برای تفسیر مشتریان در این مورد است. از طرف دیگر دیده شد که پژوهش‌هایی با رویکرد توسعه‌ای و کمتر با بررسی نقش تفسیر مشارکت‌کنندگان از ابعاد مختلف انجام شده است که پژوهش حاضر بیشتر با این رویکرد تهیه و تدوین شده است.

با همه این تفاسیر با توجه به ظهور مقوله اتحاد و اشتراک در برند و اهمیت مبحث برند مشترک و نقشی که می‌تواند در بازارهای محصولات در آینده ایفا کند و با توجه به کمبود مباحث شناختی و پژوهش‌هایی و ضرورت بررسی عملیاتی و کاربردی مقوله مشارکت در برند، این مقاله در فضای بازار لپتاپ، گوشی تلفن همراه و خودروی کشور تدوین گشته است. با توجه به اینکه این مبحث دارای ابعاد مختلف و تفسیرهای گوناگون می‌باشد، این مقاله هدف اصلی خود را بر بررسی نقش، هدف، مسئولیت، مالکیت و پیشنهادهای مشارکت در برند مشترک‌گردد. متمرکز ساخته است. نوآوری مقاله علاوه بر جدید بودن این حوزه هم از لحاظ مفهومی و هم پژوهشی، بر نوع بررسی که مباحث نگرشی و تفسیری مشتری از یک بازار خاص می‌باشد، نیز استوار است. سوال اصلی پژوهش حاضر «مشتریان چه نگرشی در مورد مشارکت برند در ابعاد نقش، هدف، مسئولیت، مالکیت و پیشنهادهای مشارکت دارند؟» است.

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

در این بخش ابتدا به بررسی ادبیات کلی مباحث برنده و نقش آن پرداخته می‌شود و سپس مبانی نظری برنده مشترک لحاظ و بر اساس آن فرضیه‌ها استخراج می‌شود.

**راهبرد برنده محور ۱ و ماموریت‌های برنده ۲**، بازاریابی محصولات، ساختاری عمودی دارد ولی بازاریابی برنده دارای ساختاری افقی است که بر پایه سبک زندگی بنا نهاده شده است؛ زیرا مشتریان محصولاتی انتخاب خواهند کرد که مطابق با سبک زندگی آنان باشد. از طرف دیگر مدیران برنده، نیازمند آگاهی از خواسته‌های مصرف‌کنندگان و تدوین اهداف و راهبردهایی هستند که این خواسته‌ها را برآورده کند (احمدی و دیگران، ۱۳۹۰، ص ۱۸۴). با توجه به این تفاوت، در ادامه به مقایسه راهبردهای محصول محور و برنده محور پرداخته شده است.

جدول ۱. مقایسه راهبردهای «محصول محور» و راهبردهای «برنده محور». (احمدی و همکاران، ۱۳۹۰)

عناصر بازاریابی	راهبرد «برنده محور»	راهبرد «محصول محور»
محصول	تولید بر اساس تقاضای بازار هدف: بهبود رضایت مشتری	محصول پاسخگوی نیاز مشتری است
قیمت	تخفيض پس از ارائه حداقل قیمت	ارائه قیمت بهینه بر اساس نتایج تحقیقات
تبليغات	تاكید بر ویژگی محصول برنامه: تبلیغ برنده به هنگام معرفی محصول و سرمایه‌گذاری مناسب	تاكید بر مزایای محصول
فعاليت‌های ترویجی و تشویقی	اولویت: بهبود وفاداری به برنده اولویت: افزایش فروش در کوتاه مدت	اولویت: بهبود وفاداری به برنده
مدیریت کانال‌های توزیع	فاکتور کلیدی: اهمیت تاکنیک‌های لجستیک مثل تامین و انبارداری قابل رقابت که به تقویت برنده منجر می‌شود.	فاکتور کلیدی: بهبود ظرفیت‌های استراتژیک

با این وجود نامهای تجاری یک طیفی از ماموریت‌های مختلف را برای شرکت و همچنین مصرف‌کننده انجام می‌دهند. برخی از این ماموریت‌ها در جدول ۲ زیر فهرست شده‌اند.

- 
1. Brand Oriented Strategy
  2. Brand Missions
  3. Product Oriented

جدول ۲. ماموریت‌های برنده (آکرو همکاران، ۲۰۰۱)

برای مصرف‌کننده	برای شرکت
- راهنمایی	- ارتقای ارزش سهامداران
- قابلیت اعتماد	- وجهه
- کیفیت	- افزایش قیمت
- پرستیره/ وجهه	- مرجح ساختن
- شناسایی / تشخیص	- ترفیع فروش
- دوام و استمرار	- محافظت
	- متمایزسازی

از نظریه ادغام اطلاعات<sup>۱</sup> تا نظریه نشانه‌دهی<sup>۲</sup>. نظریه یکپارچه‌سازی اطلاعات (اندرسن، ۱۹۸۱) بیان کننده این موضوع است که مصرف‌کنندگان زمانی که برای اولین بار با محصولی روبرو می‌شوند، تصور کلی و اولیه خود را بدون در نظر گرفتن هرگونه نشانه اطلاعاتی خاصی در مورد آن محصول تشکیل می‌دهند. سپس با در نظر گرفتن تمام نشانه‌های موجود درباره محصول، مثل برنده یا قیمت محصول پردازش دقیق‌تری از آن به عمل می‌آورند. سپس مصرف‌کنندگان اطلاعات خود را با هم یکپارچه‌سازی می‌کنند تا به استنتاجی دقیق‌تر در مورد محصول دست پیدا کنند (آدواول، ۲۰۰۳). زمانی که مصرف‌کنندگان درباره محصول اطلاعات ندارند، فروشنده‌گان می‌توانند با ارائه نشانه‌های خارجی راجع به ویژگی‌های غیرظاهری، از استنتاج‌های غلط مصرف‌کننده جلوگیری کنند. این نشانه‌ها می‌توانند درک مصرف‌کنندگانی را که فاقد تخصص یا تجربه قبلی در مورد محصول یا کیفیت آن هستند را هدایت کرده و باعث واضح شدن موضوع شوند. بازاریابان با ارائه این نشانه‌ها به مصرف‌کنندگان از طریق نشانه‌هایی در غالب برنده، قیمت، گارانتی و تبلیغات، می‌توانند این عدم اطمینان را کاهش دهند (کریمانی و راؤل، ۲۰۰۰).

برند به عنوان یک سیگنال کیفیتی. برند یک منبع اطلاعاتی برای شناسایی نسبی از کیفیت است. برند با روشن کردن سطح کیفیت مورد انتظار مصرف‌کنندگان می‌تواند هزینه‌هایی را که مصرف‌کنندگان برای جستجوی اطلاعات راجع به محصول و پردازش آن‌ها می‌پردازند و نیز میزان ریسک ادراک شده آن‌ها را کاهش دهد. یک برند به دلیل اینکه بخش عمده‌ای از اطلاعات را منتقل می‌کند، ممکن است که از سایر عناصر آمیزه‌های بازاریابی (مثل قیمت و تبلیغات) در مورد انتقال نشانه‌های کیفیت محصول معتبرتر باشد. می‌توان گفت برای

1. Information Integration Theory

2. Signaling Theory

ایجاد و حفظ برنده معتبر از نظر کیفیت، نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتری می‌باشد (جان اسکات، ۲۰۰۴).

استفاده از مشارکت برنده به عنوان نشانه. اگر هر برند را یک مالک مجازی محصول با برنده مشترک در نظر بگیرید، مصرف‌کننده ممکن است حضور دو نماینده تأثیرگذار را درک کند. اما اگر مصرف‌کننده وزن بیشتری به یکی از برندها به عنوان مالک بدهد، این برند ممکن است به عنوان نماینده تأثیرگذار اصلی نگریسته شود. با این شناخت، مصرف‌کننده ممکن است به جای هر دو برند بر روی تلاش‌های مالک اصلی تمرکز کند. از طرفی هنگامی که مصرف‌کنندگان تحت تأثیر یک محصول با برنده مشترک قرار می‌گیرد در ابتداممکن است فقط مقداری از اطلاعات را برای مفهوم بخشی به پیام استفاده کند. این اطلاعات، نام محصول و دانشی است که مصرف‌کننده از برندهای مشترک دارد. از تفسیری دیگر، مصرف‌کننده مشخص می‌کند که کدام یک از برندها در نقش اصلی و کدام در نقش همکار در نظر گرفته می‌شوند. با در نظر گرفتن این موضوع، مصرف‌کنندگان ممکن است به وسیله اتخاذ یک فرآیند جستجو به تعیین نقش هر یک از برندها به عنوان برنده اصلی یا برنده همکار پردازند و بطبق نقشی که برای هر برند تعیین می‌کنند، به تعیین مالکیت محصول دست زنند. که در این رابطه مصرف‌کننده ممکن است ابتدا تشابه بین هر برند و طبقه محصول با برنده مشترک را در نظر بگیرد (جان اسکات، ۲۰۰۴). در کل می‌توان گفت مشارکت در برند می‌تواند برای مشتریان نشانه‌هایی در زمینه ارائه محصول جدید، توسعه محصول قبلی ایجاد کند (جان اسکات، ۲۰۰۴).

**انواع راهبردهای مشارکت برنده.** برای مشارکت برنده راهبردهای متعددی وجود دارد که در پژوهش‌هایی گذشته به صورت‌های مختلف خود را نشان داده است. این راهبردها در جدول ۳ آمده است.

## جدول ۳. راهبردهای برنده مشترک

راهبرد	تعريف	مثال
اتحاد برنده مشترک	زمانی که دو یا چند برنده تجارتی به طور اشتراک یافته به مشتری ارائه شوند (اول و همکاران، ۱۹۹۹)	IBM and Intel
بسطه برنده بسته‌بندی	فروش دو یا چند محصول یا خدمات با قیمت واحد برای مجموع آنها (کولیتیان، ۱۹۸۷، یادوا و مونرو، ۱۹۹۳)	کامپیوتر Dell با پرینتر Lexmark
برندسازی عناصر برنده	وقتی ویژگی کلیدی یک برنده به عنوان عنصری از برنده دیگر تشکیل همکاری می‌دهد (دسائی و کلر، ۲۰۰۲)	Tide با رایحه صابون حمام Irish spring
برندسازی ترکیبی برنده	ترکیب دو برنده به عنوان برنده مركب برای یک محصول جدید (پارک و همکاران، ۱۹۹۶)	کیک شکلاتی (Slim-Fast) با (Godiva)
برندسازی دو تابی برنده	یک راهبرد بازاریابی است که در آن دو برنده (مثل رستوران‌ها) امکانات خود را به اشتراک می‌گذارند و این امکان را به مصرف کنندگان می‌دهند که از نام یکی یا هر دو نشانه‌های تجاری استفاده کنند (لوین، ۲۰۰۰)	اشتراک در محل فروش (KFC and A&W) اجناس
بازاریابی خیرخواهانه- مرتبط با سازمان	رابطه بلندمدت بین برنده با هدف خیرخواهانه برای اتحاد بین دو سازمان (لافری و گلدسمیت، ۲۰۰۵)	American Red خانوادگی (Healthy) (Cross Choice)
اسپانسرهای چندگانه برنده	همایت شرکت‌ها از ورزش، هنر، اجتماع و رویدادهای فرهنگی (روث و سیمونین، ۲۰۰۳)	کوکاکولا و سامسونگ، پاناسونیک، کداک از مسابقات المپیک ۲۰۰۲ حمایت کردن
اتحادهای تبلیغاتی اعلانی برنده	زمانی که دو برنده که دارای طبقه محصولات مختلفی هستند با هم در تبلیغات ظاهر شوند (سامو و همکاران، ۱۹۹۹)	مواد غذایی (Kellogg's) و آب (Tropicana)
هدیه رایگان همراه خرید	راهبردیک شرکت برای ارتقا برنده خود که در آن همراه محصول خود، هدیه‌ای به مشتری می‌دهد که این هدیه محصول برنده دیگری است (راگوبیر، ۲۰۰۴)	کیک (Pillsbury) و بشقاب (Doughboy Collector) هم از خودکار به عنوان ترفیع استفاده کردند.
همکاری‌های ترفیعی مشترک	فعالیت‌هایی که نشان دهنده همکاری‌های ترفیعی اشتراکی می‌باشد. هم ارتقابی (پاترپونگستات، ۲۰۰۸)	مرسدس سری E500 به عنوان یک محصول جایگزین در فیلم (Men in black II)
تاییدهایی بر برنده	استفاده از برنده مشهور یا تاییدیه دولت فدرال به عنوان برنده محصول (بیکر و مازوکو، ۲۰۰۴)	موز چیکیتا با تاییدیه FDA

### ۳. توسعه فرضیه ها و الگوی مفهومی

یکی از نشانه های ارائه شده توسط یک برنده مشترک به مشتری می تواند اینگونه تفسیر شود که محصول تولید شده توسط برنده مشترک یک محصول جدید است (بامگراف، ۲۰۰۴). فرضیه ۱: مشتریان راهبرد مشارکت برنده را تلاش مقاعده کننده ای در ارتباط با ارائه محصول جدید می دانند.

یکی دیگر می تواند این گونه به مشتری القا کند که محصول تولید شده توسط این دو برنده برای توسعه محصول یا همان ارتقاء و بهبود محصول قبلی باشد (بامگراف، ۲۰۰۴). بر این اساس فرضیه دوم پژوهش را این گونه می توان ارائه کرد.

فرضیه ۲: مشتریان راهبرد مشارکت برنده را تلاش مقاعده کننده ای در ارتباط با توسعه محصول (ارتقاء و بهبود) قبلی می دانند.

نکته بعدی در مورد نگرش مشتری بر مقایسه این دو نشانه است (بامگراف، ۲۰۰۴)، این که کدام یک در رتبه بالاتری از نگاه مشتری قرار دارد می تواند خود در تصمیم گیری شرکت ها موثر باشد. با این نگاه نیز می توان فرضیه بعدی پژوهش را این گونه ارائه کرد.

فرضیه ۳: مشتریان اعتقاد دارند مشارکت برنده بیشتر تلاش مقاعده کننده ای در ارتباط با ارائه محصول جدید نسبت به توسعه محصول قبلی می باشد.

علاوه بر این ابعاد دیگری از ماهیت مشارکت برنده از طرف مشتریان، قابلیت طرح مسئله را دارد، این ابعاد شامل برنده اصلی و همکار و مالکیت و مسئولیت هریک از مشارکت کنندگان (جان اسکات، ۲۰۰۴، کریمانی و را اول، ۲۰۰۰). بر این اساس فرضیه های دیگر این پژوهش به گونه زیر خواهد بود.

فرضیه ۴: وقتی مشتری برنده ترکیبی را می شنوند، در نظر آن، مالکیت و مسئولیت نام اصلی بیشتر از برنده همکار است.

فرضیه ۵: مشتریان برای برنده اصلی مالکیت بیشتری نسبت به مسئولیت آن متصور هستند.

فرضیه ۶: مشتریان برای برنده همکار مسئولیت بیشتری نسبت به مالکیت آن متصور هستند در انتهای هم می توان گفت نحوه پیشنهاد همکاری، تفسیر دیگری است که می تواند بر نحوه نگرش مشتری بر مشارکت در برنده تاثیر بسزایی داشته باشد (کریمانی و را اول، ۲۰۰۰). با این رویکرد فرضیه نهایی پژوهش اینگونه خواهد بود.

فرضیه ۷: از نگاه مشتریان پیشنهاد همکاری همیشه از سمت برنده همکار ارائه می گردد.

#### ۴. روش‌شناسی

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش جمع‌آوری داده‌ها توصیفی - تحلیلی محسوب می‌گردد. جامعه آماری پژوهش دانشجویان بوده‌اند که همانطور که در پیشینه پژوهش نیز مشخص بود، در پژوهش‌هایی با این زمینه، از آن‌ها استفاده می‌شود. از میان رشته‌ها نیز رشته‌های مدیریت و صنایع دانشگاه‌های سراسری تهران مدنظر بوده‌اند چرا که با مبحث برنده بیشتر آشنا هستند. تعداد نمونه از روش کوکران استخراج شد که عدد ۳۶۴ است. برای توزیع به صورت تصادفی چهار دانشگاه علم و صنعت، نفت، تربیت مدرس و علامه انتخاب شد و ۳۷۰ پرسشنامه بین دانشجویان مدیریت و صنایع این دانشگاه‌ها تقسیم شد که تعداد ۲۹۷ پرسشنامه بازگردانده شد. پرسشنامه از بررسی مقالات و پایان نامه‌های خارجی و از ترکیب مواردهای مورد بررسی توسط پژوهش‌هایی خارجی تهیه شد. در مجموع پرسشنامه توزیع شده دارای ۵۱ سوال بوده که تقسیم‌بندی آن در جدول ۴ مشخص شده است. روابی محتوای پرسشنامه به صورت صوری و با توجه به عوامل مدنظر پژوهشگران و با استفاده از نظر خبرگان دانشگاهی و بازاریابی تایید شد. برای اندازه‌گیری پایابی ابزار سنجش، با توجه به اینکه سوالات پرسشنامه از چند پرسشنامه خارجی و با تغییرات انتخاب شده‌بود، در ابتدا با توزیع ۴۰ پرسشنامه و با استفاده از آزمون آلفا کرونباخ عدد ۰/۷۴۵ حاصل شد که در پایان نیز بعد از دریافت تمام پرسشنامه‌ها این عدد ۰/۷۹۴ استخراج شد که عدد مناسبی برای پایابی ابزار سنجش محسوب می‌شود. در انتخاب محصول و برندهای مورد بررسی به دو نکته توجه شد؛ اول، جامعه آماری و آشنایی و علاقه‌مندی آن‌ها به محصول‌ها و برندهای مذکور و سپس استفاده از برندهایی با شهرت کیفیت یکسان (گوشی تلفن همراه نوکیا و سامسونگ)، شهرت کیفیت متفاوت (لپ‌تاپ دل و سونی) و حضور حتماً یک برنده ایرانی (ایران خودرو و رنو) مورد نظر قرار گرفت. در این راستا محصول‌های لپ‌تاپ، گوشی تلفن همراه و خودرو و برندهای ذکر شده انتخاب شد. در پرسشنامه از طیف ۷ گزینه‌ای استفاده شده‌است. در این پژوهش از آزمون‌های توصیفی و استنباطی آماری با استفاده از نرم افزار SPSS 16 استفاده شده است و مقدار خطای در نظر گرفته شده در تمامی آزمون‌ها مقدار ۵ درصد می‌باشد.

## جدول ۴. مولفه‌ها و شاخص‌های پرسشنامه

ردیف	مولفه‌ها	تعداد شاخص در پرسشنامه
۱	خصوصیات مشارکت کنندگان	۳
۲	آشنایی، میزان علاقه‌مندی و شهرت کیفیت	هر برنده ۳ (در مجموع ۱۸)
۳	مشخص شدن برند اصلی و همکار	هر مشارکت ۲ (در مجموع ۶)
۴	هدف مشارکت	هر مشارکت ۲ (در مجموع ۶)
۵	مشخص کردن مالک و مسئول	هر مشارکت ۴ (در مجموع ۱۲)
۶	مشخص شدن پیشنهاد کننده	هر مشارکت ۲ (در مجموع ۶)

## ۵. تحلیل داده‌ها و یافته‌ها

در بررسی آمار توصیفی مشخص شد که در مجموع شرکت کنندگان در این پژوهش ۳۵ درصد زنان و ۶۵ درصد آقایان بوده‌اند. ۲۳ درصد متاهل و ۷۷ درصد مجرد و ۵۳ درصد در مقطع کارشناسی، ۳۳ درصد ارشد و ۱۴ درصد در مقطع دکتری در حال تحصیل بوده‌اند. سه عامل میزان آشنایی، میزان علاقه‌مندی و شهرت کیفیت برای برندهای مورد بررسی در بین شرکت کنندگان پژوهش مورد بررسی قرار گرفت که در جدول ۵ ترسیم شده‌است.

جدول ۵. نتایج آمارهای مرکزی از سه عامل آشنایی، میزان علاقه‌مندی و شهرت کیفیت برای هر برنده

آشنایی	میزان میانگین	میزان معیار	انحراف معیار	میزان میانگین	میزان معیار	انحراف معیار	میزان میانگین	میزان معیار	انحراف معیار	میزان میانگین	آشنایی
لپتاپ دل	۴/۴	۱/۴۹	لپتاپ دل	۴	۱/۶	لپتاپ دل	۴	۱/۴۶	۴/۴	لپتاپ دل	۴/۴
لپتاپ	۴	۱/۴۸	لپتاپ سونی	۵	۱/۴۵	لپتاپ سونی	۴	۱/۴۸	۴	لپتاپ سونی	۵/۶
گوشی نوکیا	۵/۲	۱/۳۳	گوشی نوکیا	۵/۱	۱/۴۴	گوشی نوکیا	۵/۲	۱/۳۳	۵/۲	گوشی نوکیا	۵/۶
گوشی سامسونگ	۴/۲	۱/۴۴	گوشی سامسونگ	۴/۱	۱/۴۴	گوشی سامسونگ	۴/۲	۱/۴۴	۴/۲	گوشی سامسونگ	۵/۲
ایران خودرو	۴/۸	۱/۵۵	ایران خودرو	۳/۴	۱/۶۹	ایران خودرو	۳/۹	۱/۵۵	۴/۸	ایران خودرو	۲/۲
شرکت رنو	۳/۹	۱/۴۸	شرکت رنو	۳/۷	۱/۶۱	شرکت رنو	۳/۹	۱/۴۸	۳/۹	شرکت رنو	۵/۲

همانطور که در جدول ۵ نیز مشخص است بیشترین مقدار آشنایی با گوشی نوکیا و کمترین مقدار آشنایی با خودرو رنو بوده‌است. میزان علاقه‌مندی نیز برای گوشی نوکیا بیشترین مقدار و محصولات ایران خودرو کمترین مقدار را داشته است. در مورد شهرت کیفیت محصولات در میان مشارکت کنندگان لپتاپ سونی و گوشی نوکیا بیشترین ارقام را به خود

اختصاص داده‌اند و ایران خودرو کمترین مقدار را در برگرفته است. در کل به نظر میرسد جایگاه برنده نوکیا در بین مشارکت‌کنندگان پژوهش بسیار قوی و حائزه‌میت است و ایران خودرو برنده مناسبی به خصوص در زمینه علاقه‌مندی و کیفیت دارا نمی‌باشد.

اولین نکته در مباحث مشارکت برنده نقش هریک از برندهای مشارکت‌کننده از نگاه مشتریان در مشارکت فرضی است. این نقش به دو دسته نقش اصلی و نقش همکار از نگاه مشتریان تقسیم می‌گردد. در صورتی که مشتریان تفکیک تفسیری و نگرشی برای نقش برندها در نظر بگیرند، در مورد نشانه‌های متعدد در زمینه مالکیت، مسئولیت و پیشنهاد مشارکت باید متوجه تقسیم‌های ایجاد شده بر اساس برنده اصلی و همکار بود.

در این پژوهش با آزمون تی تست که با دو سوال «شرکت (مورد نظر) در تولید محصول جدید نقش همکار را داشته است» را داشته است» و «شرکت (مورد نظر) در تولید محصول جدید نقش همکار را داشته است» مشخص شد که از نظر افراد در بین لپ‌تاپ، برنده سونی؛ در گوشی تلفن همراه، برنده نوکیا و در خودرو شرکت رنو برنده اصلی و برندهای مقابل آن‌ها برنده همکار محسوب شدند. البته در مورد ایران خودرو و رنو، آزمون با مقدار معناداری (۰/۸۰) برای سوال اول، نشان می‌دهد پاسخ‌دهندگان در مورد نقش اصلی نظر یکسانی داشته‌اند، اما در مورد نقش همکار، ایران خودرو را انتخاب کرده‌اند. در بررسی دقیق‌تر می‌توان نتیجه گرفت بین شهرت کیفیت شرکت‌ها -جدول ۵- و نقش آن‌ها در مشارکت برنده‌اند به عنوان شرکت وجود دارد. شرکت‌هایی که ارقام پایین‌تری در زمینه شهرت کسب کرده‌اند به عنوان شرکت همکار انتخاب شده‌اند. این خروجی نشان از تأثیر به‌سزای شهرت بر برنده دارد.

دو مبحث اصلی در مورد علت مشارکت بین دو برنده در ادبیات وجود دارد، اول اینکه دو برنده برای ایجاد محصول جدید دست به چنین مشارکتی زده‌اند و مبحث دوم مربوط به ارتقا و بهبود در محصول قبلی چنین مشارکتی را ایجاد کرده‌است (جان اسکات، ۲۰۰۴). پیدا کردن پاسخ به این مبحث می‌تواند نقش بسزایی در جهت‌گیری شرکت‌ها در زمان مشارکت باشد. در جدول ۶ سوالات و نتایج خروجی فرضیه‌های ۱ و ۲ و ۳ دیده می‌شود.

## جدول ۶. نتایج آماری در مورد هدف از مشارکت

عقیده دارم این دو برند سعی دارند ما را مقاعده کنند نتیجه این مشارکت ارائه محصول جدید در بازار می باشد.

عقیده دارم این دو برند سعی دارند ما را مقاعده کنند نتیجه این مشارکت ارتقا و بهبود محصولات قبلی است.

مشارکت	در مجموع سه همراه	مشارکت در تلفن همراه	مشارکت در لپ تاپ	میانگین (متناداری) ارتقا و بهبود	میانگین (متناداری)	معناداری مقایسه دو
				(۰/۰۱۹ ۴/۲)	(۰/۰۰۰ ۴/۸)	۰/۰۰۰
				(۰/۰۰۰ ۵)	(۰/۰۰۰ ۴/۶)	۰/۰۰۵
				(۰/۰۰۰ ۴/۷)	(۰/۰۰۰ ۴/۲)	۰/۰۰۳
				(۰/۰۰۰ ۴/۹)	(۰/۰۰۰ ۴/۴)	۰/۰۰۰

در جدول ۶ با توجه به نتایج آزمون‌های تی تست در مورد فرضیه‌های اول، دوم و سوم که در مورد مقایسه نگرش مشتری به هدف مشارکت برند بوده است، دیده می‌شود که مشارکت‌کنندگان فرض صفر آماری برای این دو فرضیه را که به صورت برابر میانگین ارقام به عدد ۴ بوده است را تایید نکرده‌اند. با توجه به اینکه ارقام میانگین همگی بیش از ۴ هستند، لذا می‌توان نتیجه گرفت که هر دو فرض ارائه محصول جدید و ارتقا و بهبود محصول قبلی توسط مشتری مورد پذیرش واقع شده است. این نتیجه هم در سطح هر یک از محصولات و هم در کل وجود داشته است. ستون دو و سه جدول ۶ با این حال در مقایسه نگرش درباره این دو هدف، ارتقا و بهبود، میانگین بالاتر و معناداری را کسب کرده است. ستون چهارم جدول ۶ همان‌طور که مشاهده می‌شود، اختلاف میانگین‌ها بین ستون دوم و سوم جدول ۶ یعنی؛ ارتقا و بهبود و محصول جدید، به ترتیب در لپ تاپ، خودرو و تلفن همراه از همه بیشتر است. نتیجه این که مشارکت‌کنندگان مشارکت برند در لپ تاپ را بیشتر از سایر محصولات، به خاطر ارتقا و بهبود محصول قدیمی می‌دانستند.

بعد از مشخص شدن نقش اصلی و همکار برای برندهای درگیر در مشارکت، مبحث بعدی که در زمینه مشارکت برند در این پژوهش مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد، ماهیت مالکیت و مسئولیت برای محصولات و نقش‌های مختلف آن است. نتایج تی تست برای فرضیه چهار، پنج و شش در جدول ۷ آمده است.

جدول ۷. خروجی آماری ابعاد مالکیت و مسئولیت در مشارکت‌ها

مشارکت در لپ تاپ	برند اصلی (سونی)	مالکیت	مسئولیت	میانگین برند همکار	میانگین برند اصلی	میانگین برند همکار	میانگین برند اصلی	میانگین
				۳/۱	۴/۳	مالکیت	۴/۶	۴/۳
				۲/۵	۴/۶	مسئولیت	۲/۵	۳/۱
				۰/۰۰۳	۰/۱۳۸	معناداری	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
				۳	۴/۶	مالکیت	۴/۷	۴/۶
				۳/۵	۴/۷	مسئولیت	۳/۵	۳
				۰/۰۰۰	/۷۹۴	معناداری	/۰۰۰	۰/۰۰۰
				۳/۲	۴/۵	مالکیت	۴/۵	۴/۵
				۳/۷	۴/۵	مسئولیت	۳/۷	۳/۲
				۰/۰۰۳	/۷۹۹	معناداری	/۰۰۰	۰/۰۰۰
				۳/۱	۴/۵	مالکیت	۴/۶	۴/۵
				۳/۶	۴/۶	مسئولیت	۳/۶	۳/۱
				۰/۰۰۰	۰/۴۰۱	معناداری	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰

همان‌طور که در جدول ۷ نیز مشخص شده‌است در مورد فرضیه چهارم- ستون سوم و چهارم، برای فرض میانگین ارقام مسئولیت و مالکیت -فرض صفر که نشان‌دهنده تساوی میانگین حاصل شده برابر عدد ۴ می‌باشد تایید نشده است و ارقام میانگین نشان‌دهنده تمایل میانگین‌ها برای هر مورد می‌باشد. در تمامی موارد و در مجموع سه مشارکت دیده می‌شود که مسئولیت و مالکیت برندهای اصلی بیشتر از برندهای همکار تفسیر شده‌است.

برای بررسی فرضیه‌های پنجم و ششم توجه به دو ستون آخر جدول ۷ لازم می‌باشد. همان‌طور که از ارقام معناداری مشخص است، فرض صفر برای تمام موارد مربوط به برندهای اصلی پذیرفته شده‌است، یعنی در تمامی موارد و در کل، مسئولیت و مالکیت برندهای اصلی یکسان و تفاوت معناداری با هم ندارد، از طرفی دیگر در میان برندهای همکار، تمام موارد و در کل، فرض صفر رد شده‌است که با توجه به میانگین‌های موجود، می‌توان گفت مقدار مسئولیت برندهای همکار از مالکیت آن‌ها در محصول با برنده مشترک بیشتر است. یعنی نگرش مشارکت کنندگان برای برندهای همکار بیشتر گرایش به مسئولیت پذیری دارد تا اینکه مالکیت محصول را مدنظر قرار بدهند.

در مورد فرضیه نهایی جدول ۸ گویای سوالات و نتایج آماری حاصل شده برای آزمون‌های مربوط به این فرضیه می‌باشد.

## جدول ۱. خروجی آماری در مورد پیشنهادهای مشارکت

محصول	برند	میانگین	معناداری
مشارکت در لپ تاپ	برند اصلی (سونی) به همکار (دل)	۳/۴	۰/۰۰۰
	برند همکار (دل) به اصلی (سونی)	۴/۳	۰/۰۰۳
مشارکت در تلفن همراه	برند اصلی (نوکیا) به همکار (سامسونگ)	۳/۸	۰/۱۸۳
	برند همکار (سامسونگ) اصلی (نوکیا)	۴/۲	۰/۰۵۵
مشارکت در خودرو	برند اصلی (نو) به همکار (ایران خودرو)	۳/۳	۰/۰۰۰
	برند همکار (ایران خودرو) به اصلی (نو)	۴/۸	۰/۰۰۰

همانطور که در جدول ۸ نیز مشخص است، بجز مشارکت در تلفن همراه، در بقیه موارد فرض صفر آماری که نشانگر تساوی مقدار میانگین با عدد ۴ است، تایید نشده است. با توجه به ارقام میانگین، می‌توان گفت در محصولات لپ تاپ و خودرو، مشتریان اعتقاد دارند که برندهای فرعی پیشنهاد همکاری را به برندهای اصلی داده‌اند. اما در زمینه تلفن همراه و برندهای مورد بررسی می‌توان گفت که در مورد پیشنهاد مشارکت آن‌ها فرض صفر در دو حالت پذیرفته شده است و گویای این است که مشتریان در مورد همکاری این دو برند اعتقادی به تفاوت بین برند اصلی و همکار ندارند.

## ۶. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش با استفاده از مفهوم مشارکت در برند به بررسی نگرش و انتظار مشتری از مشارکت دو برند پرداخته شد، در جدول ۹ نتایج فرضیه‌های پژوهش مورد بررسی و در ادامه تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

## جدول ۹. خلاصه نتایج برای فرضیه‌ها

فرضیه	خلاصه فرضیه
۱	نگرش در مورد ارائه محصول جدید
۲	نگرش در مورد توسعه محصول قبلی
۳	میانگین بالاتر ارائه محصول جدید نسبت به توسعه محصول قبلی
۴	مالکیت و مسئولیت نام اصلی بیشتر از برند همکار
۵	مالکیت بیشتر برند همکار نسبت به مالکیت آن
۶	مسئولیت بیشتر برند همکار نسبت به مالکیت آن
۷	پیشنهاد همکاری همیشه از سمت برند همکار در تلفن همراه تایید نشد

همان‌طور که از نتایج مشخص است می‌توان گفت که نقش نگرش مشتریان به مشارکت در برنده به خصوص در محصولات مورد بررسی (لپ‌تاپ، گوشی تلفن همراه و خودرو) بسیار متفاوت می‌باشد. در نتایج ضمنی پژوهش دیده شد که بین شهرت در کیفیت و تبدیل شدن به برنده اصلی در نگرش مشتریان رابطه‌ی مستقیمی وجود دارد. از این موضوع می‌توان نتیجه گرفت که کیفیت و برنده تأثیر به سزایی بر روی هم دارند و شرکت‌ها (به خصوص در سه محصول مورد بررسی) برای ایجاد یک برنده پیشرو بهشت نیازمند شهرت در کیفیت هستند. این خروجی با مباحث مبانی نظری که اشاره برشدت وابستگی برنده به نشانه‌های کیفیتی داشت، کاملاً منطبق است. شنیدن تحقق یک مشارکت بین برندها در ایران برای محصولات لپ‌تاپ، گوشی تلفن همراه و خودرو، بیشتر نشان‌دهنده توسعه محصول قبلی می‌باشد. به نظر می‌آید در بین نتایج به دست آمده این مبحث کاملاً قابل تعمیم به جامعه محصولات باشد، چرا که رویکرد بازارمحور این سوال بیشتر از ماهیت محصول محور آن است. با این رویکرد می‌توان گفت شرکت‌ها می‌توانند برای ارسال نشانه در زمینه ارتقا و بهبود محصول قبلی، از برنده مشارکتی استفاده کنند. البته در مقایسه با نتایج به دست آمده در پژوهش‌هایی قبلی که در مقدمه اشاره شد این نتیجه کاملاً برعکس بوده است؛ یعنی در پژوهش‌هایی دیگر بیشترین برداشت از برنده مشترک برای مبحث محصول جدید مطرح بوده است. برندهای اصلی و دارای شهرت در مورد محصولات مورد بررسی نحوه مشارکت باید دقت بیشتری از خود نشان دهند چرا که مشتریان در ایران مالکیت و مسئولیت محصول جدید را از برنده اصلی می‌دانند. البته اختلاف میانگین بین برنده اصلی و همکار در زمینه مالکیت در مشارکت تلفن همراه از همه بیشتر است و همین موضوع برای میانگین مسئولیت نیز در این محصولات تکرار شده است. کمترین مقدار تفاوت میانگین در زمینه مالکیت برنده اصلی و همکار، در زمینه لپ‌تاپ و در زمینه مسئولیت، برای محصولات خودرو بوده است. این کمترین و بیشترین تفاوت‌ها، نشان می‌دهد که در محصول گوشی تلفن همراه، برنده اصلی بسیار در تیرس نگرش مشتری در ایران و در زمینه مالکیت و مسئولیت قرار دارد و باید در زمینه مشارکت‌پذیری و برنده همکار دقت کند. از طرفی دیگر برنده اصلی در لپ‌تاپ، شدت کمتری در زمینه مسئولیت‌پذیری در نگرش مشتری دارد و همین امر برای خودرو ساز اصلی در زمینه مالکیت وجود دارد. البته نگرش مشارکت‌کنندگان در مورد خودرو را می‌توان به داخلی بودن برنده همکار نسبت داد که این نتیجه با رویکرد قومیت محوری و نزدگرایی که ذکر شد در نگرش مشتریان تاثیر می‌گذارد و در مقدمه اشاره شد، انطباق دارد. از طرف دیگر در مقایسه با نتایج قبلی که نشان می‌داد نگرش مشارکت‌کنندگان نسبت به مسئولیت برنده اصلی و همکار یکسان است، این پژوهش نتایج متفاوتی را در برداشته است. در مورد فرضیه شماره هفت و آزمون انجام شده

برای آن باید دقت کرد، چرا که مشتریان برای برندها با تفاوت شهرت اندک پیشنهاد همکاری را دو طرفه می‌دانند، حتی اگر تفاوت برنده اصلی و همکار معنادار باشد. در مورد محصول ایرانی خودرو نیز می‌توان گفت برای ارائه یک نشانه در زمینه بهبود محصول قدیمی این شرکت می‌تواند از مشارکت برنده با برندهای باکیفیت‌تر خارجی استفاده کند. با ریزبینی بیشتر می‌توان گفت برای محصولات با شهرت کیفیت بسیار متفاوت (لپتاپ دلو سونی، برنده رنو و ایران خودرو) و محصولات با شهرت کیفیت بسیار نزدیک (گوشی تلفن همراه نوکیا و سامسونگ) تفاوت عمدی در مباحث مطرح شده وجود ندارد و مشتریان در ایران، در مورد این محصولات قضاوت خود را بر اساس برنده اصلی و همکار انجام می‌دهند و انتظارات خود را بر اساس آن شکل می‌دهند. فقط در مورد پیشنهاد دهنده تفاوت وجود دارد که این می‌توان تاثیرات بهسازی‌ای در مبحث قیمت‌گذاری، برنده‌سازی و مسئولیت شکست و پیروزی در محصول مشترک داشته باشد که به عنوان پژوهش‌هایی آتی در این زمینه پیشنهاد می‌گردد. با توجه به اینکه زمینه و محصول مورد بررسی بهشتی بر نتایج به دست آمده تاثیرگذار است، پژوهشگران پیشنهاد بررسی این ابعاد برای محصولات مختلف و مناسب در دیگر صنایع و مشتریان را دارند. در انتهای قابل ذکر است که خروجی‌های این پژوهش برای شرکت‌ها، سرمایه‌گذاران و محققان فعال در بازار صنعت لپتاپ، گوشی تلفن همراه و بهخصوص خودرو که محصولات ایرانی در آن نقش مهمی ایفا می‌کنند، می‌تواند مفید باشد.

## منابع

۱. احمدی، پرویز؛ خدامی، سهیلا؛ تقوی شوازی، الهه (۱۳۸۸). برندینگ قلب راهبردهای جهانی. نشریه کاوش‌های مدیریت بازارگانی، ۱، ۴۴-۲۳.
۲. عباسی، محمدرضا؛ هاشمی، بهاره (۱۳۹۱). بررسی تأثیر راهبرد تعیین نام تجاری بر نگرش مصرف‌کننده از محصول جدید، ماهنامه اجتماعی، اقتصادی، علمی و فرهنگی تهران، اردیبهشت ماه، ۶۳-۵۳.
۳. کاتلر، فیلیپ (۱۳۸۴). مدیریت بازاریابی (ترجمه بهمن فروزنده). تهران: آتروپات.
۴. وظیفه‌دوست، حسین؛ سعیدنیا، حمیدرضا غ کاشانی، صاحب (۱۳۸۸). بررسی تأثیر استراتژی توسعه نام تجاری بر جایگاه ذهنی شرکت‌های خدماتی (مطالعه موردنی بانک و شرکت‌های خدماتی تابعه با نام تجاری پاسارگاد در شهر تهران). پژوهشگر (فصلنامه مدیریت)، ۱۶، ۵۸-۴۷.
5. Aaker, J. L., Benet-Martinez, V., and Garolera, J. (2001). Consumption Symbols as carriers of culture: A study of Japanese and Spanish brand personality constructs. *Journal of Personality and Social Psychology*, 81(3), 492-508.
6. Adaval, R. (2003). How Good Gets Better and Bad Gets Worse: Understanding the Impact of Affect on Evaluations of Known Brands. *Journal of Consumer Research*, 30(3), 352-67.
7. Anderson, N. H. (1981), *Foundations of Information Integration Theory*, New York, NY: Academic Press
8. Baker, G., Mazzocco, A. M. (2002). Consumer Response to GMO Foods: Branding, Certification, and Consumer Characteristics. In Selected Papers of the 2002 Annual Meeting Western Agricultural Economics Association, Long Beach, California.
9. Besharat, A. (2010). How co-branding versus brand extensions drive consumers' evaluations of new products: A brand equity approach. *Industrial Marketing Management*, 39(8), 1240-1249.
10. Desai, K. K., Keller, K. L. (2002). The Effects of Ingredient Branding Strategies on Host Brand Extendibility. *Journal of Marketing*, 66(1), 73-93.
11. Guiltinan, J. P. (1987). The Price Bundling of Services: A Normative Framework. *Journal of Marketing*, 51(2), 74-85.
12. Jonse, S. A. (2004). Whose Cobrand Is It Anyway? Exploring Cnsumer Interpretations Of Brand Alliance. (Unpublished dissertation).Oregon University, USA
13. Kalafatis, S., Remizova, N., Riley, D.L, and Singh, J. (2012). The Differential Impact of Brand Equity on B2B Co-branding. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 27(8)..
14. Lafferty, M., Goldsmith, R.E.(2005). Cause-brand Alliances: Does the Cause Help the Brand or Does the Brand Help the Cause?. *Journal of Business Research*, 58(4), 423-29.
15. Levin, I. P., Levin, A. M. (2000). Modeling the Role of Brand Alliances in the Assimilation of Product Evaluations. *Journal of Consumer Psychology*, 9(1), 43-52.
16. Li, Y., He, H. (2011). Evaluation of international brand alliances: Brand order and consumer ethnocentrism. *Journal of Business Researck*.

17. Park, C. W., Jun, S. Y., and Shocker.A.D. (1996). Composite Branding Alliances: An Investigation of Extension and Feedback Effects. *Journal of Marketing Research*, 33(4), 453-66.
18. Raghubir, P. (2004). Free Gift with Purchase: Promoting or Discounting the Brand?.*Journal of Consumer Psychology*, 14(1/2), 181-86.
19. Rao, A. R., Qu, L., and Ruekert, R. W. (1999).Signaling Unobservable Product Quality through a Brand Ally.*Journal of Marketing Research*, 36(2), 258-68.
20. Rao, A.R., Ruekert, R. W. (1994). Brand Alliances as Signals of Product Quality. *Sloan Management Review*, 36(1), 87-97.
21. Ruth, J. A., Simonin, B. L. (2003). Brought to You by Brand A and Brand B. *Journal of Advertising*, 32(3), 19-30.
22. Samu, S., Krishnan, S., and Smith, R. E. (1999). Using Advertising Alliances for New Product Introduction: Interactions between Product Complementarily and Promotional Strategies. *Journal of Marketing*, 63(1), 57-74.
23. Walchli, S. B. (1996). The Effects of Between Partner Congruity on Consumer Evaluation of Cobranded Products. Unpublished Doctoral Dissertation, Northwestern University, USA.
24. Yadav, M. S., Monroe, K. B. (1993). How Consumers Perceive Savings in a Bundle Price: An Examination of a Bundle's Transaction Value. *Journal of Marketing Research*, 30(3), 350-58.